

# 経営者のための経営学 (オンライン ver.)

※今回も Zoom を使ったオンラインでの講義のみとなりますのでご了承ください。

## 【内容】

### 第 1 回目

### 決算書の読みこなし術

日時：11月18日(木)  
PM6:00~8:00(2h)  
講師：西田 尚史

1. 決算書をみるポイント
2. 会社の経営が安全であるかをみるポイント(安全性の指標)
3. 会社の経営が効率的であるかをみるポイント(効率性の指標)
4. 会社の利益を生み出す力をみるポイント(収益性の指標)
5. 会社の生産力をみるポイント(生産性の指標)
6. 会社の銀行借入等に対する返済力をみるポイント  
(借入・返済能力判定の指標)

### 第 2 回目

### 損益分岐点の活用法

日時：11月24日(水)  
PM6:00~8:00(2h)  
講師：西田 尚史

1. 損益分岐点とは
2. 限界利益とは(付加価値とは)
3. 変動費と固定費とは
4. 来期我社は生き延びるためにはどうすべきか
5. そのためにはどう我社を改革しなければならないのか
  - ① 安全性の指標
  - ② 効率性の指標
  - ③ 収益性の指標
  - ④ 生産性の指標
6. 人を使うならば経営者になること。人こそ企業  
人件費×3倍以上の付加価値を作ること
7. 5ヶ年計画(将軍の日)アナウンス

**【費用（全2回合計）】※どちらかひとつの受講も可能ですが、受講料は変わりません。**




<未来税務会計事務所のお客様>

- 1名もしくは5名未満の参加の場合 5,000円（税込）（1人当たり）
- 1企業当たり5名以上の参加の場合 4,000円（税込）（ 〃 ）

<未来税務会計事務所以外のお客様>

- 1名もしくは5名未満の参加の場合 10,000円（税込）（1人当たり）
- 1企業当たり5名以上の参加の場合 9,000円（税込）（ 〃 ）

**【お申し込み方法】**

 お電話	096-368-2030
 FAX	096-368-4639 下記にご記入のうえお送り下さい。
 メール	mirai2030-monoue@memoad.jp

受講料	未来税務会計事務所のお客様	5,000円×人数もしくは4,000円×人数（税込）
	未来税務会計事務所以外のお客様	10,000円×人数もしくは9,000円×人数（税込）
振込先	おみね 肥後銀行 小峯支店 普通口座 No.342602 税理士法人 未来税務会計事務所 代表社員 西田尚史	
振込人	受講者の「会社名」もしくは「氏名」を付してください。	

**【留意事項】**

- ・納入された受講料の返還は致しません。
- ・振込手数料は、振込者の負担でお願い致します。

<本件に関する問い合わせ先>  
 税理士法人 未来税務会計事務所  
 〒862-0933 熊本県熊本市東区小峯1丁目1番106号  
 TEL 096-368-2030 FAX 096-368-4639  
 EMAIL mirai2030-monoue@memoad.jp

.....返信FAX(このまま切らずにFAXして下さい)・・FAX096(368)4639.....

貴社名 \_\_\_\_\_

メールアドレス \_\_\_\_\_

TEL \_\_\_\_\_ FAX \_\_\_\_\_

住所 \_\_\_\_\_

参加者 \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

お申し込みは振込を持って確認後、資料を郵送し、ZoomのURLをメールにてお送りさせていただきます。

※5名以上の時は空欄に記入をお願いします。